

MASSIMIZZARE I PROFITTI ECCELLENDO NELLA GESTIONE DELLO STUDIO E DEI SUOI PROFESSIONISTI

INVITO AL CONVEGNO

VERONA

Mercoledì 14 dicembre 2022

(Orario 10:30-13:30)

Evento gratuito,
organizzato da



ORDINE DEI DOTTORI
COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI
CONTABILI
DI VERONA

PRESENTAZIONE

Per gestire al meglio un'organizzazione studio professionale è necessario saper sviluppare con efficienza i **tre elementi chiave: i clienti, il gruppo di professionisti e i servizi offerti.**

Il successo per uno studio professionale è avere contemporaneamente **clienti fedeli, servizi eccellenti e professionisti soddisfatti.** Per ottenere questo risultato occorre avere organizzazione e processi gestionali sofisticati.

Il programma "Massimizzare i profitti eccellendo nella gestione dello studio e dei suoi professionisti" è stato pensato per fornire a soci e professionisti degli studi spunti, strumenti e approcci per rendere l'organizzazione performante in tutte le sue componenti, clienti, servizi, professionisti anche analizzando il contesto competitivo in un cui l'organizzazione opera.

Il programma è strutturato in due parti: la prima sul contesto competitivo e i trend in atto nel settore, la seconda sulla gestione eccellente, sui processi e sugli elementi chiave per uno studio professionale performante.

Durante l'evento, che si terrà in presenza, verranno condivisi con i partecipanti esempi concreti, strumenti di lavoro e casi pratici utili a realizzare in modo concreto sin dal giorno dopo l'approccio nella propria realtà, inoltre sarà facilitata la condivisione e il confronto con gli altri professionisti presenti.

Partner dell'evento



INFORMAZIONI

L'evento è gratuito e ha la durata di **3 ore**. La frequentazione consente ai partecipanti di maturare **1 CFP a fronte di ogni ora di partecipazione, fino a un massimo di 3 CFP.**

LUOGO DEL CONVEGNO

Sede dell'ODCEC Verona - via Santa Teresa, 2 - Verona

PROGRAMMA

- 10.30 **Saluti e apertura lavori**
a cura dell'ODCEC di Verona
- 10.45 **Contesto competitivo e strategia in atto**
- Il contesto competitivo di riferimento, i trend e le principali sfide
 - Gli elementi chiave di un'organizzazione professionale: la piramide organizzativa, i driver della profittabilità, il bilanciamento tra servizi, professionisti e clienti, il ciclo di vita degli studi)
 - I diversi modelli di business dell'organizzazione professionale
- 11.30 **La gestione eccellente, elementi chiave per uno studio professionale di successo**
- Eccellenza nella gestione dello studio**
- Come formare i nuovi professionisti
 - Come trattenere/motivare, formare talenti
 - Come valorizzare le singole professionalità
 - Come gestire le crisi organizzative (bassa performance, abbandono dello studio, etc)
- Eccellenza nella gestione dei professionisti**
- La figura, i compiti e i processi del socio gestore, i.e. il "managing partner"
 - La strategia dei soci e dello studio
 - Valutazione delle performance dei professionisti e dei soci e la struttura di feedback
 - La governance dei soci e della proprietà dello studio
 - Investimenti e suddivisione dei profitti
- 13.30 **Conclusioni**

Relatori

Bernardo Bertoldi

Docente presso il Dipartimento di Management dell'Università di Torino, presso ESCP-Europe e presso la LUISS (Marketing, Family Business Strategy e Competitive Analysis). Membro del CIFE - Cambridge Institute for Family Enterprises fondato dal prof. John Davis dell'Harvard Business School. Editorialista de Il Sole 24 Ore per cui tiene la rubrica familyand trends. È uno dei soci fondatori di 3H Partners.

Roberta Delmastro - 3H Partners Consulting

Olindo Giamberardini - Sistemi S.p.A.

ISCRIZIONI

[Link iscrizione >>](#)