

IRAP, ISA E COSTO DEL PERSONALE

Fiscalità del lavoro, indicatori di affidabilità e nuove leve di ottimizzazione



EVENTO / VARESE - Ordine dei Consulenti del Lavoro ANCL di Varese - Via Dante Alighieri, 2
venerdì 23 ottobre 2026 (orario 14:00-18:00)

PRESENTAZIONE

Il costo del personale rappresenta una delle principali voci di impatto economico e fiscale per le imprese, nonché un elemento chiave nella determinazione della base imponibile IRAP e nella costruzione degli Indici Sintetici di Affidabilità fiscale.

L'evento è dedicato all'analisi coordinata delle regole di deducibilità del costo del lavoro ai fini IRAP, del funzionamento degli ISA e delle misure di super deduzione del costo del personale, con l'obiettivo di offrire una lettura sistemica degli effetti fiscali, contabili e organizzativi delle scelte datoriali.

Partendo dal quadro normativo di riferimento, verranno approfondite le logiche di calcolo, le differenze tra costo civilistico e costo fiscalmente rilevante, nonché le ricadute delle politiche occupazionali sugli indicatori di affidabilità e sul posizionamento fiscale dell'impresa.

L'evento mira a fornire strumenti concreti per governare il costo del lavoro non come mero fattore di spesa, ma come leva strategica di pianificazione fiscale e di sostenibilità aziendale.

PROGRAMMA

- 14.00 **Saluti e apertura lavori**
Dott. Michele Frattini - *Presidente dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro di Varese*
Rag. Ferdinando Butto - *Presidente ANCL Varese*
- 14.15 **IRAP e lavoro: struttura dell'imposta e ruolo del costo del personale nella base imponibile**

Deduzioni IRAP per il lavoro dipendente: regole ordinarie, limiti e condizioni di applicazione

La super deduzione del costo del personale: finalità, presupposti e ambito applicativo

Incremento occupazionale e requisiti di accesso alla super deduzione

Coordinamento tra super deduzione, incentivi all'assunzione e altre agevolazioni contributive

Differenza tra costo del lavoro civilistico, contributivo e fiscalmente deducibile

ISA e costo del personale: come incidono le politiche occupazionali sugli indici di affidabilità

Effetti delle scelte organizzative (assunzioni, stabilizzazioni, part-time, welfare) sugli ISA

Rischi dichiarativi, incoerenze e profili di attenzione in sede di compilazione
- 18.00 **Fine lavori**

Relatori

Barbara Garbelli - *Consulente del Lavoro in Pavia, Membro Centro Studi Nazionale ANCL.*

Monica Camera - *Sistemi S.p.A.*

Partner:

