

MASSIMIZZARE I PROFITTI ECCELLENDO NELLA GESTIONE DELLO STUDIO E DEI SUOI PROFESSIONISTI

INVITO AL CONVEGNO

CUNEO

Martedì 11 ottobre 2022

(Orario 9:00-12:00)

Evento gratuito,
organizzato da



PRESENTAZIONE

Per gestire al meglio un'organizzazione studio professionale è necessario saper sviluppare con efficienza i **tre elementi chiave: i clienti, il gruppo di professionisti e i servizi offerti.**

Il successo per uno studio professionale è avere contemporaneamente **clienti fedeli, servizi eccellenti e professionisti soddisfatti.** Per ottenere questo risultato occorre avere organizzazione e processi gestionali sofisticati.

Il programma "Massimizzare i profitti eccellendo nella gestione dello studio e dei suoi professionisti" è stato pensato per fornire a soci e professionisti degli studi spunti, strumenti e approcci per rendere l'organizzazione performante in tutte le sue componenti, clienti, servizi, professionisti anche analizzando il contesto competitivo in cui l'organizzazione opera.

Il programma è strutturato in due parti: la prima sul contesto competitivo e i trend in atto nel settore, la seconda sulla gestione eccellente, sui processi e sugli elementi chiave per uno studio professionale performante.

Durante l'evento, che si terrà in presenza, verranno condivisi con i partecipanti esempi concreti, strumenti di lavoro e casi pratici utili a realizzare in modo concreto sin dal giorno dopo l'approccio nella propria realtà, inoltre sarà facilitata la condivisione e il confronto con gli altri professionisti presenti.

Partner dell'evento



INFORMAZIONI

L'evento è gratuito e ha la durata di **3 ore.** L'evento è aperto anche al personale degli studi professionali che gestiscono l'organizzazione dello studio. La frequentazione consente ai partecipanti di maturare **1 CFP a fronte di ogni ora di partecipazione, fino a un massimo di 3 CFP (B.2.1).**

LUOGO DEL CONVEGNO

Sede Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili Cuneo
C.so Nizza, 36 - Cuneo

PROGRAMMA

- 9.00 **Saluti e apertura lavori**
Dott. Fabio Cigna - *Presidente Ordine dottori commercialisti ed esperti contabili Cuneo*
- 9.15 **Contesto competitivo e strategia in atto**
- Il contesto competitivo di riferimento, i trend e le principali sfide
 - Gli elementi chiave di un'organizzazione professionale: la piramide organizzativa, i driver della profittabilità, il bilanciamento tra servizi, professionisti e clienti, il ciclo di vita degli studi)
 - I diversi modelli di business dell'organizzazione professionale
- 10.00 **La gestione eccellente, elementi chiave per uno studio professionale di successo**
- Eccellenza nella gestione dello studio**
- Come creare/costruire i nuovi professionisti
 - Come trattenere/motivare i professionisti bravi
 - Come far diventare i giovani dei bravi professionisti
 - Come gestire le crisi organizzative innescate dai professionisti (bassa performance, abbandono dello studio, etc)
- 10.30 *Coffee break*
- 11.00 **Eccellenza nella gestione dei professionisti**
- La figura, i compiti e i processi del socio gestore, i.e. il "managing partner"
 - La strategia dei soci e dello studio
 - Valutazione delle performance dei professionisti e dei soci e la struttura di feedback
 - La governance dei soci e della proprietà dello studio
 - Investimenti e suddivisione dei profitti
- 12.00 **Conclusioni**

Relatori

Bernardo Bertoldi

Dottore Commercialista. Docente presso il Dipartimento di Management dell'Università di Torino, presso ESCP-Europe e presso la LUISS (Marketing, Family Business Strategy e Competitive Analysis). Membro del CIFE - Cambridge Institute for Family Enterprises fondato dal prof. John Davis dell'Harvard Business School. Editorialista de Il Sole 24 Ore per cui tiene la rubrica familyandtrends. È uno dei soci fondatori di 3H Partners.

Roberta Delmastro - 3H Partners Consulting

Olindo Giamberardini - Sistemi S.p.A.

ISCRIZIONI

Per iscritti all'Ordine prenotazione su piattaforma albo unico
Per il personale degli Studi inviare mail a segreteria@cuneo.odcec.com