

ANNO FORMATIVO

**2017**



Ordine dei Dottori  
Commercialisti  
e degli Esperti Contabili  
PAVIA

**3 CFP obbligatori**

GIORNATA DI STUDIO GRATUITA

## ORGANIZZAZIONE DELLO STUDIO PROFESSIONALE E CONTROLLO DI GESTIONE

**PAVIA**

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Pavia  
Strada Nuova 86, Pavia

Venerdì 23 giugno 2017 (orario 14.00-18.00)

### PRESENTAZIONE

*Instabilità e incertezza del mercato, aumento della concorrenza, contrazione della marginalità dei prodotti e dei servizi, maggior velocità richiesta nei processi decisionali, sia interni che esterni, impatto sul business dell'evoluzione normativa e tecnologica; sono alcune delle caratteristiche con cui non solo le aziende ma anche i professionisti si confrontano ormai quotidianamente. La gestione "attiva" di questo scenario comporta la necessità di disporre di adeguate metodologie e strumenti di lavoro per la raccolta di dati e l'elaborazione di informazioni su cui impostare efficaci ed efficienti processi decisionali che, a vari livelli e con varie finalità, devono quotidianamente essere attivati, in modo sempre più rapido.*

### PROGRAMMA

#### PARTE I - I PROFILI ORGANIZZATIVI NELLO STUDIO PROFESSIONALE

- ✓ La scelta strategica di fondo: lo studio specialistico vs lo studio generalista
- ✓ La gestione per obiettivi (MBO) di lungo, medio e breve termine
- ✓ L'approccio per processi e il concetto di valore creato per l'utente finale
- ✓ La scelta dei servizi:
  - Servizi a Mandato
  - Servizi extra-mandato
- ✓ Il processo di standardizzazione nella gestione dei servizi

#### PARTE II - LA GESTIONE OPERATIVA E AMMINISTRATIVA NELLO STUDIO PROFESSIONALE

- ✓ L'analisi del portafoglio clienti
- ✓ La redazione del mandato professionale
- ✓ L'assegnazione dei compiti per l'espletamento del servizio
- ✓ La delega
- ✓ L'agenda dei lavori e lo stato di avanzamento
- ✓ I rapporti di lavoro
- ✓ Il processo di fatturazione di servizi da mandato e da extra-mandato
- ✓ La gestione degli incassi

Partner e Sponsor



Ordine dei Dottori  
Commercialisti  
e degli Esperti Contabili  
PAVIA

## PARTE III - LA CONSUNTIVAZIONE DEI COSTI E LA DETERMINAZIONE DELLA MARGINALITÀ

- ✓ La consuntivazione dei costi
- ✓ La produttività dei dipendenti
- ✓ Il controllo di gestione e l'approccio per centri di costo e centri di profitto
- ✓ La metodologia del *direct costing* e l'analisi della marginalità
- ✓ Le chiusure contabili periodiche infrannuali e annuali
- ✓ La metodologia del *full costing* e la ripartizione dei costi indiretti mediante la tecnica del "ribaltamento"

### RELATORI

Dott. Nicola LUCIDO - *Dottore Commercialista, Revisore dei Conti*

Dott. Olindo GIAMBERARDINI - *Formazione e marketing di prodotto in Sistemi spa*

### MATERIALE DIDATTICO

Come supporto all'attività in aula sarà inviata **1 dispensa tecnico-operativa in formato elettronico PDF** completa di approfondimenti scientifici dei relatori e corredata da schemi di sintesi.

### CREDITI FORMATIVI

L'evento è accreditato dall'ODCEC di Pavia e consente ai partecipanti la maturazione di 1 CFP a fronte di ogni ora di effettiva partecipazione, fino ad un massimo di **4 CFP**.

### ISCRIZIONI

Per gli iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Pavia, **perfezionare l'iscrizione direttamente sul portale web dell'Ordine di Pavia ([www.odcec.pv.it](http://www.odcec.pv.it))**

Partner e Sponsor

 **sistemi**<sup>®</sup>  
*Professione Informatica*

## EUTEKNE

Eutekne S.p.A

Via San Pio V, 27

10125 TORINO

011.562.89.70

011.562.76.04

formazione@eutekne.it

[www.eutekne.it](http://www.eutekne.it)